

在中国创造

卡特彼勒技术研发（中国）有限公司（无锡）

【简介】卡特彼勒技术研发（中国）有限公司是一个多功能的独立研发中心，拥有 700 多名工程技术人员，其中有 50 多位来自海外的专家。其研发范围包括零部件、发动机、系统集成和整车等各类工程机械相关产品。公司被认定为“江苏省外资研发机构”。

面对中国市场的快速发展，任何一家跨国公司都无法忽视。作为一家最早在中国建立办事处的外资企业之一，卡特彼勒把积极推进中国战略作为最重要的事情，卡特彼勒技术研发（中国）有限公司的建立就成为关键的落子，标志着卡特彼勒真正由“在中国制造”向“在中国创造”转变。“2009 年是刚刚过去的世界金融危机最为严重的阶段，许多企业都削减了开支，卡特彼勒也不例外，推迟了许多项目的扩展。而研发中心的建设则是少数几个按原计划进行的项目之一。”卡特彼勒技术研发（中国）有限公司董事长孙晓波博士表示。

岁寒，然后知松柏之后凋也

以发明履带起家，并把公司的英文名字“Caterpillar”写入字典的卡特彼勒，在其近 90 年的发展历程中，即便是在经济萧条的

时期，同样确保对研发的投入。“卡特彼勒一贯重视在中国的研发投入，即便是在金融危机期间也是如此。这充分显示了卡特彼勒对中国市场的信心。而这种远见也一次次引导我们率先走出低谷，步入复苏的上升通道。”卡特彼勒产品开发及全球技术事业部总监、卡特彼勒技术研发（中国）有限公司董事长孙晓波博士表示，“这种坚持研发投资的措施在经济复苏后产生了巨大的收益，有力地推动了卡特彼勒在中国大型装载机以及发动机项目的进展。”仅2011年一年，卡特彼勒就在研发领域投入23亿美元，并获得700项专利。

为加快卡特彼勒技术研发（中国）有限公司建设，卡特彼勒请来了在中国乃至全球汽车行业享有盛誉的领军人物、前华晨集团产品、技术和国际商务副总裁孙晓波博士，由他对卡特彼勒在全球尤其是中国研发体系进行了洗牌和布局。卡特彼勒技术研发（中国）有限公司从构想蓝图到计划实施都由孙博士亲自领导。从成立到现在，研发中心已吸引了700多位工程技术人员和支持人员，这对卡特彼勒来说是一笔巨大的财富，也是研发公司最大的成绩之一。在这700多位工程技术人员里，不少人都是从美国学成归来，并举家搬迁到无锡。还有许多研发人员是从其他公司吸引来的人才以及从大学里招聘的应届毕业生，作为本地人才，成为研发中心人才库的主要部分。为了提升人才质量，研发公司还从美国和欧洲公司请来资深员工开展培训项目。

问渠哪得清如许，为有源头活水来

卡特彼勒出色的业绩与提早布局研发工作密不可分。“中国研发中心的工作对卡特彼勒中国的营销收入是有很大帮助的，比如

它可以帮助产品很快的国产化，还可以降低产品价格，有时这种效果 3~4 个月的时间就能见成效。”卡特彼勒全球副总裁兼首席技术官 Tana Utley 女士说。

2011 年，无锡发动机工业园推出的 1104 系列 4 缸的珀金斯发动机和 1106 系列 6 缸发动机原来都由英国设计，但引进中国后做了很大改进，国产化率大幅提高。两种发动机的整个认证研发都在无锡进行，没有无锡研发中心这个产品不可能这么快投产，估计至少要晚一年，它的国产化率也达不到现在的标准。另外，无锡研发中心的一个发动机实验室，则实现了发动机动力排放标准能达到最优，这个实验室已经得到中国、韩国以及英国 3 个国家的认证，在无锡研发中心做过实验的发动机，到这些国家不需要认证就可以通过。

扩建后的无锡研发中心增强了产品设计的能力，并新增多个轻、中、重型发动机测试间。同时也会添加多个为燃油系统、电子、液压、冷却、翻车和落物保护、虚拟现实技术而设计的实验室。其中虚拟现实实验室是国内重型机械行业，乃至整个制造业首家虚拟现实实验室，它采用目前全球最先进的三维投影技术与光学合成技术，可以将卡特彼勒的机器三维图形投影在实验室的立体幕布上形成虚拟显示效果，用来分析、验证新产品设计，也可以用于卡特彼勒新工厂和新生产线的布局设计，以及虚拟装配作业，物料堆放合理性的验证。2012 年 6 月 15 日，无锡研发中心三期扩建项目正式竣工投入使用，现在中心的员工人数已经达到 700 多人，这个数字还将在接下来的两年里继续增加，预计将达到 800 人的规模。

预计于今年第三季度正式运营的亚太试验场，为研发中心提

供了很好的平台，研发的产品能够很方便地进行应用测试。该试验场位于江苏南通市，离无锡研发中心仅 1 个小时路程，是卡特彼勒在中国设立的另一个重要研发基地。试验场与研发中心配合，将能够进一步扩大研发中心的工作领域，为无锡、苏州、吴江、徐州工厂提供强有力的支援，进一步巩固卡特彼勒在中国的技术领先地位。

农谚说：桃三杏四，即桃树从幼树到结果需要 3 年，杏树需要 4 年。对于孙晓波以及他领导的卡特彼勒中国研发中心来说，经过 2009、2010 和 2011 年的播种和耕耘，2012 正是 3 年开始丰收结果的时候，而卡特彼勒在中国也将迎来另一个黄金收获期的开始。

>>>>>>>>>>

【评析】为了扎根中国，卡特彼勒将研发公司的总部设在江苏无锡，并在无锡、青岛、天津和南通设立分部，在金融危机中许多项目都推迟的情况下，仍然坚持原计划建设研发中心，并充分利用中国特别是江苏的创新资源和研发人才，巩固卡特彼勒的技术领先地位，为公司在中国的长远发展打下坚实基础。

>>>>>>>>>>

【公司】卡特彼勒（中国）投资有限公司 1996 年在北京成立，目前已投资建立 17 家生产工厂，主要产品包括液压挖掘机、压实机、柴油发动机、履带行走装置、铸件、动力平地机、履带式推土机、轮式装载机、再制造的工程机械零部件以及电力发电机组。

【链接】 高端制造业纷纷抢滩中国。联合国贸易与发展会议发布的《2012 世界投资报告》，在由跨国公司评选出来的最受欢迎的东道主排名中，中国排在第一位。大量的熟练工人和高技术人才，以及完备的产业基础正成为中国新的综合优势。联合国贸易与发展会议投资与企业司主任佐尔格·韦伯也曾说，中国正在慢慢成为世界新模式和新科技的领导者，在一些技术领域，中国正在成为主要驱动力。