

“庙”道

省（苏交科）公路桥梁工程技术研究中心

【简介】苏交科研发中心（省公路桥梁工程技术研究中心、长大桥健康检测与诊断技术交通行业重点实验室、省公路运输工程实验室等）共拥有科研人员66人，其中博士18人，硕士33人。拥有实验场地18000平方米，桥梁测试研究的仪器、设备总价值4000多万元；近3年共承担省部级项目37项，累计申报专利32项，授权16项。

2002年，作为江苏省26家参与改制的省属应用类科研院所之一，作为全国交通系统省级科研院所中的第一家单位，江苏省交通科学研究院由全民事业单位转制为科技型企业。改制后的苏交科迸发出强大的创新活力，在充分利用原有技术优势的基础上，大力建设高层次科研平台，集聚高端人才，支撑企业不断开拓新领域，攀登新高峰。科研平台的建设如同造“庙”，苏交科所诠释的，正是一种造“庙”之道。

转型之初 开拓进取

2002年改制后，苏交科从事业单位转制为企业，丢掉了铁饭碗，苏交科上自院长下至普通技术人员，都不得不重新思考未来

的命运——作为一个企业的命运。

当时，苏交科在高性能沥青路面技术（Superpave）上已经积累了一定的基础。早在1995年，当时的研究院就以固定资产作抵押向世界银行贷款，从美国引进了国内第一台SHRP（美国公路战略研究计划）设备，随后建立了国内第一个SHRP实验室。研究院副总工程师贾渝被誉为国内“引进高性能沥青路面技术第一人”、“中国SHRP实验室奠基人”。2002年，中国高速公路建设如火如荼，掌握核心技术并顺利完成体制改革的苏交科迅速打开了高性能沥青路面技术的市场。但是，刚刚丢掉铁饭碗的苏交科人深知，不能把这一项暂时领先的技术当成新的铁饭碗，企业要想在市场竞争中求生存，只能不断开拓进取，寻求多元化发展。董事长符冠华把目光瞄向了桥梁领域。

20世纪90年代起，中国各地开始大范围地建设桥梁，特别是高难度的长大桥梁的建设尤其频繁。然而，在桥梁事业飞速发展



江苏省交通科学研究院有限公司

的过程中，往往“重建轻管”，忽视了对桥梁运行的监测和管理。路桥工程博士出身的符冠华洞悉其中隐患，判断桥梁的监测和管理会有良好的市场前景，决定筹建桥梁中心，并提前做好相关人才的储备。2002年，刚刚从东南大学毕业的张宇峰满腔热血地加入了苏交科，成为苏交科筹建桥梁中心第一个博士。苏交科为张宇峰博士提供了国际性的学习机会：去国外进修，参加国际研讨会，学习国外专家的先进理念和专业技术。在苏交科的培养下，张博士迅速成长为桥梁工程领域内的佼佼者。有了这只“领头羊”，桥梁中心成功开辟出施工控制和健康监测两大主攻技术方向。

以才聚才 以高促高

苏交科为了建设桥梁中心，在引进张博士之后每年都积极引进国内外优秀的博士毕业生，以及国外桥梁专家和技术团队。高端人才的引进推动了高端平台的建成。2004年，苏交科桥梁中心批准建成“江苏省公路桥梁工程技术研究中心”，2007年由国家人事部批准成立博士后工作站。

高端平台的建成，进一步促进了高端人才的引进。2007年，由于公司发展的需求，桥梁中心急需一位桥梁抗震方面的专家。已经是桥梁所副所长的张宇峰博士陪前院长王军华前往日本，寻访任职于日本三菱公司的张建东博士。张建东博士是亚太地区APEC注册结构工程师、APEC注册土木工程师，他主持的日本兵库县阪神高速公路中野高架桥项目曾获2002年度预应力混凝土技术协会作品奖；第二名神高速公路近江大鸟桥（栗东桥）获2006年度预应力混凝土技术协会作品奖。王院长对张建东博士的

专业知识和桥梁抗震方面的丰富经验颇为赞赏，张建东博士也对苏交科高水平的基础条件平台非常满意。2008年，桥梁中心正式引进了这位桥梁抗震专家，推动桥梁中心高端平台达到更高水平。同年8月，交通运输部批准以桥梁中心为基础组建“长大桥梁健康检测与诊断技术交通行业重点实验室”，进一步提高了平台基础设施建设水准，提升了对高端人才的吸引力和凝聚力。

为了弥补在基于物联网的后期数据处理方面的人才空缺，2010年7月，桥梁中心收购了东大金智建筑智能化系统工程有公司桥梁事业部。原事业部的5位软件工程师、5位硬件工程师加入桥梁中心，李贤琪博士便是其中之一。自1995年毕业于澳大利亚 Monash 大学计算机专业后，李博士长期从事桥梁结构健康监测实施与维护工作，并于1998年获国家科技进步奖二等奖。加入桥梁中心后，李贤琪博士获得了更大的发展平台。桥梁中心以李贤琪博士为带头人，组成专门针对桥梁健康监测过程数据进行诊断、处理的团队，建立了实验室重点数据中心。由李贤琪博士牵头，中心先后主持了润扬长江公路大桥健康监测实施、苏通长江公路大桥结构健康系统实施和南京长江二桥健康监测实施等重大项目。

以才聚才，以高促高。今天，苏交科桥梁中心已经建成一批高层次创新平台，其中企业院士工作站1个、博士后科研工作站1个、交通运输部重点实验室1个、省级工程中心（服务平台）2个；集聚了包括“333高层次人才”、享受国务院特殊津贴专家、全国百名优秀工程师、“新世纪十百千人才”等在内的众多桥梁精英，在桥梁健康监测技术领域取得了一批全国顶尖甚至世界领先的科研成果。

>>>>>>>>>>

【评析】改制转型为江苏交科院发展带来了内生动力与创新活力。在转型之初，苏交科勇于开拓进取，积极引进高端人才，集聚了大批技术精英，推动了高端平台的建设；又通过高端平台建设推动高端人才的引进，实现了人才与平台的良性互动与高端发展。正是以这样一种“以台引才、以才筑台”的造“庙”之道，苏交科成功地促进了自身的转型与创新发展。

>>>>>>>>>>

【公司】江苏省交通科学研究院成立于1978年，2002年由事业单位转制为科技型企业。主要开展规划咨询、勘察设计、科研、试验检测、质量管理咨询及新材料、新技术和新产品研发等业务。曾获“国家创新型企业”、“江苏省企业创新先进单位”等称号，并连续5年入围ENR/建筑时报评出的“中国工程设计企业60强”。